

Le Groupe SOS et ARPAVIE officialisent leur rapprochement pour faire émerger un acteur non lucratif majeur, au service du grand âge

Ce Vendredi 6 juin, à l'issue du processus engagé en novembre 2024, **le Groupe SOS et ARPAVIE annoncent avoir finalisé leur rapprochement**, avec le soutien de la Caisse des Dépôts. Cette annonce fait suite à la décision prise ce jour par l'Assemblée Générale d'ARPAVIE.

En unissant leurs forces, **ces deux groupes majeurs et non lucratifs** affirment une ambition partagée : faire émerger un acteur majeur de référence dans le secteur du grand âge, fondé sur des valeurs humanistes et d'intérêt général. Ce rapprochement repose sur une exigence commune de qualité de service et une conviction forte : placer la dignité, le bien-être et l'accompagnement des **personnes âgées, quelles que soient leurs situations sociales ou financières**, au cœur de leur engagement.

En s'adossant au Groupe SOS, acteur majeur de l'économie sociale et solidaire reconnu pour son engagement non lucratif, son expertise dans le redressement et le développement d'associations, ARPAVIE - l'un des principaux gestionnaires associatifs de résidences non lucratives pour personnes âgées en France - s'appuie sur un groupe solide et structuré pour poursuivre son développement.

Grâce au modèle d'adossement propre au Groupe SOS, ARPAVIE préserve aujourd'hui son identité, ses établissements et ses équipes, tout en s'inscrivant dans une dynamique de renforcement et de pérennisation à long terme.

Un modèle non lucratif pour réaffirmer le sens de l'accompagnement

Dans un secteur en profonde mutation, et confronté à l'augmentation très rapide du nombre de personnes âgées dépendantes, ce rapprochement s'appuie sur une conviction forte : **le modèle associatif non lucratif est une réponse crédible** à la crise du secteur du grand âge. Il permet de réinvestir chaque euro dans l'amélioration et la qualité de l'accompagnement, les conditions de travail, et le bien-être des résident.e.s.

Ce modèle repose sur une vision du vieillissement **centrée sur la dignité et l'accompagnement personnalisé, sans logique de profit**. *« Le rapprochement entre les associations Groupe SOS Seniors et ARPAVIE est une décision d'engagement collectif. Ensemble, nous portons un modèle social non lucratif, rigoureux, au service d'un vieillissement digne et choisi. Nous défendons une idée simple : mieux-vieillir ne doit pas être un privilège. »* Loïc Rumeau, Directeur général de Groupe SOS Seniors

Des leviers concrets pour consolider le modèle ARPAVIE

Le rapprochement avec le Groupe SOS Seniors - activité du Groupe SOS dédiée à l'accompagnement des personnes âgées -, offrira à ARPAVIE des possibilités nouvelles pour consolider son modèle économique, tout en maintenant une exigence d'accessibilité pour les personnes âgées aux revenus modestes. Parmi ces leviers figure le déploiement du surloyer solidaire, innovation née au Groupe SOS, qui permet d'adapter le montant du loyer aux

retraites de chaque résident.e, afin de garantir que l'entrée en Ehpad reste accessible, quelles que soient les capacités financières.

Par ailleurs, le Groupe SOS Seniors s'appuie sur une organisation opérationnelle éprouvée, fondée sur **l'internalisation de plusieurs activités** (restauration, animation, entretien, etc.). Ce modèle réduit les coûts de sous-traitance, renforce la qualité des services, tout en créant davantage de liens humains dans les établissements.

Un rapprochement stratégique et structurant

Le Groupe SOS Seniors est déjà présent avec 115 établissements et services, emploie 4 500 personnes et accompagne plus de 6 000 seniors. Groupe SOS Seniors est particulièrement implanté dans le Grand Est, tandis qu'ARPAVIE est fortement ancrée en Île-de-France. **Ce rapprochement, soutenu financièrement par la Caisse des Dépôts qui a accompagné l'association depuis sa création pour un montant de 73 millions d'euros** - et continue à s'engager au service du grand âge et des solutions d'hébergement pour les personnes âgées - **crée une complémentarité territoriale**, qui permet de renforcer la couverture nationale tout en respectant les ancrages locaux de chaque acteur.

Avec 125 établissements et services (43 Ehpad, une Plateforme Gériatrique, 78 résidences autonomie, 2 résidences services seniors (RSS), Service de soins infirmiers à domicile (SSIAD) ainsi qu'une association d'aide et de services aux personnes âgées et handicapées couvrant les départements franciliens et plus de 3 500 collaborateurs et environ 9 000 personnes accompagnées, ARPAVIE renforce significativement les capacités d'action du Groupe SOS dans le secteur du grand âge.

Le **lien avec les territoires** est un pilier central du fonctionnement du Groupe SOS : chaque établissement est encouragé à tisser des partenariats locaux, à s'ancrer dans la vie associative et à s'ouvrir aux dynamiques intergénérationnelles. Cet ancrage permet de mieux répondre aux besoins de chaque bassin de vie, et de replacer les établissements au cœur des communautés locales.

Une continuité d'action, une stabilité renforcée

Le modèle d'adossement du Groupe SOS permet une intégration harmonieuse d'ARPAVIE, sans fusion ni disparition de son entité juridique. Son nom, ses valeurs, ses équipes et ses établissements sont maintenus, garantissant une stabilité essentielle pour les résident.e.s, les familles et les professionnel.le.s.

Ce rapprochement permet de travailler au redressement financier de l'association par un accompagnement stratégique et organisationnel dans la durée.

Des équipes engagées, une mission réaffirmée

Depuis plus de 10 ans, Groupe SOS Seniors s'attache à valoriser la place des personnes âgées dans notre société, avec des solutions adaptées, qu'il s'agisse d'accompagnement à domicile ou en établissement. **L'association promeut une approche inclusive et innovante, centrée sur les besoins des personnes et la lutte contre l'isolement.**

La démarche « Mon Établissement, Mon Domicile », qui sera progressivement déployée au sein des établissements ARPAVIE, propose une vision concrète du « **mieux-vieillir** » : respecter les souhaits, favoriser l'autonomie, renforcer le lien social, tout en maintenant un haut niveau de qualité et d'expertise professionnelle.

Une ambition collective au service de l'intérêt général

À l'heure où les besoins liés au vieillissement s'intensifient, ce rapprochement incarne une volonté : un modèle durable, non-lucratif, respectueux et professionnel pour

l'accompagnement des seniors. À travers ce rapprochement, nous affirmons notre volonté de rassembler salarié.e.s, familles et seniors dans **un projet non lucratif commun, humain et porteur de sens.**

Contacts presse :

Groupe SOS Seniors

Directrice de la communication de Groupe SOS Seniors
geraldine.bucci@groupe-sos.org - 06 37 38 17 70

Agence Tréma

Stéphane Cloutour - 06 89 77 16 64 stephane@trema.agency
François Coën - 06 20 53 27 74 francois@trema.agency

A propos du Groupe SOS

Le Groupe SOS est une organisation à but non lucratif, engagée en faveur du vivre-ensemble. Il développe et unit des associations et entreprises sociales, reliées par leur engagement social et environnemental.

Son action s'articule autour de deux grandes priorités : la gestion d'établissements non lucratifs dédiés à la jeunesse, à la santé, aux personnes vulnérables et aux personnes âgées ; la préparation d'un avenir durable et solidaire, avec des projets ambitieux pour la transition écologique, la revitalisation territoriale, les commerces responsables et l'accès à la culture.

Laïc et apartisan, il porte un véritable projet de société, centré sur l'intérêt général.

Avec 22 000 personnes employées, 2 millions de bénéficiaires chaque année et une présence dans 50 pays, le Groupe SOS prouve qu'un impact d'envergure est souhaitable, pour bâtir un avenir plus juste et solidaire

groupesos.org

A propos de Groupe SOS Seniors, une association du Groupe SOS

Chaque personne, quel que soit son parcours de vie, mérite de vieillir dans les meilleures conditions possibles.

*Depuis 10 ans, l'association Groupe SOS Seniors s'engage à défendre et à **valoriser la place** des personnes âgées dans notre société. Elle fait le choix **d'un accompagnement de proximité accessible à toutes et à tous**, respectueux des volontés des personnes âgées et **adapté** à leurs besoins. L'association Groupe SOS Seniors agit particulièrement pour **renforcer le lien social à domicile** (cohabitation intergénérationnelle, animation d'habitat partagé, lutte contre l'isolement) et **en établissement** (115 établissements et services), quel que soit le niveau de revenus.*

*Pionnier dans le secteur du grand âge, **notre mission est reconnue d'utilité publique**. Elle concilie le bien-être des personnes avec un modèle économique pérenne et non lucratif, en reconnaissant la diversité des besoins individuels et en répondant de manière approfondie aux situations de vulnérabilité.*

Mieux-vieillir ne doit pas être un privilège.

groupesos-seniors.org

A propos de ARPAVIE

L'association ARPAVIE accompagne tout au long de l'évolution de leur vie ou de leur maladie près de 9 000 personnes âgées autonomes, dépendantes, handicapées, atteintes de maladies neurodégénératives ou autres pathologies apparentées.

ARPAVIE gère 125 établissements et services : 43 Ehpad, une Plateforme Gériatrique, 78 résidences autonomie, 2 résidences services, un service de soins infirmiers à domicile ainsi qu'ARPAVIE@dom, une association d'aide et de services aux personnes âgées et handicapées couvrant les départements franciliens. L'association ARPAVIE emploie près de 3 500 collaborateurs et réalise un volume d'affaires de 274M€.

arpavie.fr