

Rapprochement ARPAVIE – Groupe SOS Seniors : un an après, une dynamique collective au service du mieux vieillir

Un an après leur rapprochement, Groupe SOS Seniors et ARPAVIE dressent un premier bilan d'étape et réaffirment leur ambition commune : construire un modèle non lucratif, humain et durable, au service des personnes âgées et des territoires.

Un projet structurant pour répondre aux enjeux du vieillissement

Acté le 6 juin 2025, le rapprochement entre ARPAVIE et le Groupe SOS Seniors s'inscrit dans une volonté forte : répondre collectivement aux défis du vieillissement démographique, en proposant des solutions accessibles, diversifiées et adaptées aux parcours de vie.

En réunissant leurs expertises, les deux associations ont constitué un réseau de près de 240 établissements et services, accompagnant chaque jour plus de 15 000 personnes âgées. Cette nouvelle dimension permet de renforcer la proximité territoriale, la complémentarité des offres et la capacité d'innovation.

Au cœur de ce projet : une conviction partagée — **le mieux vieillir ne doit pas être un privilège, mais un droit pour toutes et tous.**

Un an de structuration et d'avancées concrètes

Depuis un an, les équipes se sont mobilisées pour construire les bases d'une organisation commune solide et cohérente :

- mise en place d'une gouvernance unifiée ;
- renforcement du pilotage et des fonctions clés (RH, qualité, finances, soins) ;
- harmonisation des pratiques professionnelles et des outils ;
- développement des coopérations entre établissements et des échanges entre équipes.

Ce travail s'est accompagné d'une attention particulière portée à la sécurisation des organisations et à l'accompagnement des équipes, dans un contexte exigeant pour le secteur. Cette exigence s'appuie sur des partenariats structurants et sur le long terme avec des bailleurs, parmi lesquels CDC Habitat, Eneal, Seqens Solidarité ou encore Action Logement, ainsi que les acteurs institutionnels que sont les ARS, les départements, les communes, la CNAV et les banques.

Parallèlement, plusieurs avancées concrètes ont été engagées : relance de projets immobiliers, développement d'actions de prévention, structuration de démarches qualité communes, ou encore déploiement d'initiatives innovantes au cœur des établissements.

Un modèle fondé sur des valeurs communes

Ce rapprochement s'appuie sur des fondamentaux partagés par ARPAVIE et le Groupe SOS Seniors :

- la **non-lucrativité**, garantissant le réinvestissement des ressources dans la qualité d'accompagnement ;
- la **dignité et le respect des personnes** ;

- l'**accessibilité** des solutions, notamment pour les publics les plus modestes ;
- l'**ancrage territorial** et le travail en partenariat.

Il repose également sur une vision renouvelée sur le vieillissement de la population, envisagé comme une étape de vie à accompagner dans toute sa diversité, et non comme une simple réponse à la dépendance.

Les équipes au cœur de la réussite

Le rapprochement s'est construit grâce à l'engagement des professionnel·le·s, au plus près des personnes accompagnées. Leur mobilisation quotidienne, leur capacité d'adaptation et leur exigence professionnelle ont permis de donner corps à cette ambition.

« Ce rapprochement n'efface pas deux histoires : il leur donne un horizon commun. Celui d'un modèle plus juste, plus solide et profondément humain », soulignent Guy Sebbah et Loïc Rumeau.

Poursuivre la dynamique engagée

Si cette première année a permis de poser des bases solides, les deux associations entendent poursuivre et amplifier la dynamique engagée.

Les priorités pour les années à venir sont claires :

- renforcer encore la qualité d'accompagnement ;
- développer des solutions innovantes et complémentaires (domicile, résidences autonomie, habitats intermédiaires, Ehpad ouverts sur leur territoire) ;
- accompagner les professionnel·le·s dans la montée en compétences ;
- accentuer la dynamique d'échanges, de rencontres et de communication ;
- consolider un modèle économique durable et responsable.

Contacts presse :

geraldine.bucci@groupe-sos.org – Directrice de la Communication Groupe SOS Seniors - ARPAVIE – 06 37 38 17 70

carmel.rinaldi-serrie@arpavie.fr – Directrice de la communication et du marketing d'ARPAVIE - 06 68 59 54 23

A propos de l'association Groupe SOS Seniors

Chaque personne, quel que soit son parcours de vie, mérite de vieillir dans les meilleures conditions possibles.

Depuis plus de 10 ans, l'association Groupe SOS Seniors s'engage à défendre et à valoriser la place des personnes âgées dans notre société. Elle fait le choix d'un accompagnement de proximité accessible à toutes et à tous, respectueux des volontés des personnes âgées et adapté à leurs besoins. L'association Groupe SOS Seniors agit particulièrement pour renforcer le lien social à domicile (cohabitation intergénérationnelle, animation d'habitat partagé, lutte contre l'isolement) et en établissement. Elle fédère plus de 240 établissements et services à travers son activité et celle des associations filialisées dont notamment l'association ARPAVIE qui s'est adossée au Groupe SOS en 2025.

Un réseau plus large, c'est plus de liens, plus de compétences, plus de ressources, plus d'idées et plus d'énergie au service de nos projets associatifs : garantir à chacun.e un accompagnement digne, humain et accessible.

Pionnier dans le secteur du grand âge, notre mission est reconnue d'utilité publique. Elle concilie le bien-être des personnes avec un modèle économique pérenne et non lucratif, en reconnaissant la diversité des besoins individuels et en répondant de manière approfondie aux situations de vulnérabilité. Groupe SOS Seniors est l'une des associations fondatrices du Groupe SOS.

Mieux vieillir ne doit pas être un privilège.

groupesos-seniors.org